

## Equipe-projet Réseau de l'accompagnement n°2

Réunion du 15 septembre 2022

### Relevé de décisions (1)

#### Membres de l'équipe-projet

| Structure   | Nom               |
|---|-------------------|
| Conseil d'Architecture d'Urbanisme et de l'Environnement 22 | Emilie LE JALLE   |
| Conservatoire Botanique National de Brest                   | Marion HARDEGEN   |
| Direction Départementale des Territoires et de la Mer 35    | Sébastien JIGOREL |
| Région Bretagne   | Gaëlle NAMONT     |
| Agence Bretonne de la Biodiversité                          | Florent VILBERT   |
| Agence Bretonne de la Biodiversité                          | Anne-Hélène LE DU |

### (1) En bleu, les décisions actées en réunion

#### 1- Les objectifs de la réunion

- Partager les actualités du Réseau de l'accompagnement
- Valider les circuits de l'accompagnement et la grille de diagnostic
- Valider les critères de la mise en œuvre d'un accompagnement renforcé
- Finaliser le questionnaire d'évaluation du Réseau de l'accompagnement

#### 2- Les principaux éléments partagés et points de vigilance :

##### Sur les actualités du Réseau de l'accompagnement :

- Florent VILBERT informe les membres de l'équipe-projet du renforcement de l'expertise ingénierie financière au sein du pôle ingénierie de l'ABB à compter de fin 2022. Les entretiens pour les 2 CDD viennent d'avoir lieu.
- Concernant le Réseau de l'accompagnement, le développement se poursuit. 85 contributeur.rice.s font partie du Réseau, la CRAB et le REEB renforcent leurs présences et de nouveaux consultants en biodiversité viennent de le rejoindre.
- Florent VILBERT rappelle le lien entre les travaux de l'équipe-projet et le Conseil d'Administration. Le plan d'actions 2023 en cours de construction devrait intégrer plusieurs éléments discutés dans le cadre de l'équipe-projet (V02 de l'interface MaQuestion, tableau de suivi des projets favorables à la biodiversité, rencontre des contributeurs au printemps 2023)

- Concernant la suite des travaux et la trajectoire pour les années à venir. Il est prévu qu'une nouvelle équipe-projet soit missionnée en 2023. Un groupe de travail s'installera à partir de 2024 pour animer le Réseau de l'accompagnement dans la durée.
- **En réponse à la contribution de la Région** par retour de mail en date du 12/09/22, il est apporté **les éléments de réponse suivants par l'ABB** :
- Concernant la demande d'affichage des modalités d'intervention des contributeurs du Réseau (mission de service public, convention, marché public), le sujet qui avait été évoqué lors de la réunion n°3 de l'équipe-projet le 23-06-2022 est bien pris en compte. La V02 de MaQuestion permettra de rendre plus visible les modalités d'intervention.
- Concernant l'enjeu d'interconnaissance, l'information partagée le 23-06-2022 en équipe-projet est confirmée, il y aura bien une rencontre en 2023 pour favoriser cette connaissance entre contributeurs du Réseau.
- Concernant la grille de diagnostic et son intégration dans la V02 de l'interface MaQuestion, la réunion du 23-06-2022 avait acté ce point et le relevé de décisions le mentionnait également.
- Enfin sur l'annuaire des acteurs, les propos introductifs de la réunion du 23-06-2022 avaient permis de clarifier ce point. Les aperçus constituent une réponse à ce besoin et l'interface vient compléter cette localisation des acteurs de l'accompagnement en Bretagne en clarifiant aussi leur champ d'expertise et de compétence.

### **Sur la validation des logigrammes de l'accompagnement et de la grille de diagnostic**

- Ces logigrammes ont vocation à être utilisés par le Réseau pour tout projet favorable à la biodiversité. Pour autant, tous les projets ne passent pas par MaQuestion (DDTM35).
- L'interface constitue une clé d'entrée dans le projet très utile aux porteurs de projet n'ayant pas encore une connaissance fine des acteurs de l'accompagnement. (ABB)
- **Pour plus de lisibilité, il est proposé d'apporter quelques modifications aux logigrammes : titrer phasage d'un projet et phasage de l'accompagnement d'un projet**
- Besoin de faire apparaître de la souplesse dans ces logigrammes, ils s'appliquent bien à des projets structurants, nécessitant un temps long d'accompagnement. Les logigrammes seront légendés en ce sens. (DDTM35- CBNB-Région-CAUE22). Toutes les phases n'ont pas vocation à s'appliquer à chaque projet, une réponse à une sollicitation simple constitue un accompagnement sans qu'il ne soit nécessaire de mettre en œuvre le logigramme d'accompagnement.
- Ce cadre méthodologique doit être partagé avec tous les contributeurs du Réseau (CBNB) voir en priorité avec certains acteurs publics tels que les CD ou encore l'OFB (Région)
- La rencontre des contributeurs du Réseau permettra d'expliquer ce cadre de travail commun et la grille de diagnostic.
- Il conviendra d'expliquer à ce moment ce que recouvre le mot accompagnement, l'idée d'un glossaire pourrait être intéressante (CBNB).
- **La grille de diagnostic sera modifiée** pour prendre en compte la terminologie du phasage de l'accompagnement. **Une rubrique signalement des points critiques** propres au projet et extérieurs au projet **sera ajoutée**. (Région-CBNB-DDTM35). Les

mentions « offre simple » et « offre renforcée » seront remplacées par les mentions **accompagnement simple** et **accompagnement renforcé**.

- Pour les projets n'étant pas entrés dans le Réseau via l'interface MaQuestion, si cet outil apporte une réelle plus-value dans le travail quotidien du Réseau, il pourra alors être utilisé pour en assurer le suivi (Région).

### **Sur les critères d'un accompagnement renforcé :**

- La définition de ce qu'est l'accompagnement reste un sujet majeur, à investir lors de la première rencontre des contributeurs du Réseau. (CBNB)
- Se pose la question des critères de répartition des projets entre contributeurs du Réseau, quelle clé, quelle répartition géographique ? (Région)
- Le temps de coordination en début de projet permet justement de régler cette question de répartition et de se coordonner entre acteurs de l'accompagnement (CAUE22), il faut laisser une souplesse dans la mobilisation du Réseau.
- Le référent est le garant de la continuité de l'accompagnement et de la communication entre membres du Réseau. (CBNB)
- Sur les signaux d'alerte nécessitant un accompagnement renforcé, des changements institutionnels, de personnel peuvent justifier de renforcer l'appui en cours de projet. (Région)
- Le signalement des points critiques liés au projet ou qui influent sur le projet doivent être identifiés au stade de la grille de diagnostic et au moment du temps de coordination. (CAUE22)

### **Sur l'évaluation de l'accompagnement :**

- La V01 proposée par la Région sera modifiée pour mieux prendre en compte la terminologie validée par l'équipe-projet.
- **La question 3 sera remplacée par " à quelle phase du projet l'accompagnement du Réseau a t'il été le plus utile pour vous"**
- Le nom de la personne répondant au questionnaire d'évaluation sera mentionné, le questionnaire ne doit pas être anonyme (CBNB)
- L'ABB assurera le suivi de cette évaluation pour informer la CA de l'efficacité du Réseau. Cette évaluation constituera une des missions de l'équipe-projet n°3 Réseau de l'accompagnement en 2023.
- Concernant l'évaluation, il est aussi rappelé que l'ABB réalisera comme l'an passé un sondage de satisfaction auprès de l'équipe-projet. Ce sondage permet de s'assurer de la satisfaction autour du format, des livrables et modalités de travail. Ce sondage sera aussi complété par l'ABB (membre de l'équipe-projet) et lui permettra aussi d'exprimer son avis sur les contributions de l'équipe-projet.

### **Sur la valorisation des RETEX au sein du Réseau de l'accompagnement**

- Au-delà de la valorisation des RETEX pour les porteurs de projets, il importera aussi de pouvoir établir un bilan de l'accompagnement. Ce temps permettra de faire réseau et de favoriser une culture commune (Région)

- Ce bilan de l'accompagnement pourra être alimenté par l'évaluation du Réseau portée par l'ABB (CBNB)

### 3- La suite :

| <b>Action</b>   | <b>QUI ?</b>         |
|---|----------------------|
| Rédaction du relevé de décision   | ABB                  |
| Intégration des travaux de l'équipe-projet au sein de la V02 de l'interface | ABB                  |
| Modification des logigrammes de l'accompagnement                            | ABB                  |
| Préparation de la première rencontre du Réseau                              | ABB et Equipe-projet |
| Préparation de La dépêche (support d'animation du Réseau des contributeurs) | ABB                  |
| Partage des documents sur <u>l'espace de travail collaboratif</u>           | ABB                  |